

## INTERJÚ

---

# „Legfőbb erősségünk a támogatás” Interjú dr. Tarcsa Csaba r. vezérőrnagy úrral, a Készenléti Rendőrség parancsnokával

## ‘Our main strength is support’

Interview with Police Major General Dr. Csaba Tarcsa,  
Commander of the Rapid Response and Special Police Service

---

### Hornyik Zsuzsanna

Dr. főszerkesztő-helyettes  
Belügyminisztérium,  
Belügyi Szemle Szerkesztősége  
zsuzsanna.hornyik@bm.gov.hu



### Absztrakt

A Készenléti Rendőrség (a továbbiakban: KR) az Országos Rendőr-főkapitányság (ORFK) alárendeltségébe tartozó országos hatáskörű rendőri szerv, a Magyar Rendőrség állandó csapaterejének szervezeti egysége. Jelmondata: „Egység,

Hűség, Becsület”. A KR-eseket megkülönbözteti az, hogy bevetési pilotka sapkájuk bordó színű, bal felkarjukon bordó színű karszalagot viselnek, felsőruhájuk hátoldalán a „POLICE” felirat helyett „Készenléti Rendőrség” felirat olvasható, járműveik fehér helyett ezüstmetál fényezésűek. A KR rendszeresített létszáma a budapesti és vidéki alegységeivel együtt 9079 fő. A rendőri szerv parancsnoka a műveleti országos rendőrfőkapitány-helyettes, aki irányítója és vezetője a nyolc igazgatóságnak, valamint a négy főosztály jogállású szervezeti elemnek. 2021. szeptember 1-jétől dr. Tarcsa Csaba r. vezérőrnagy, a KR Nemzeti Nyomozó Iroda (a továbbiakban: NNI) korábbi igazgatója vette át a KR parancsnoki feladatait. Többek között arról kérdeztük parancsnok urat, hogy miként lehet ilyen sokrétű, különböző tevékenységet végző egységek munkáját összehangoltan irányítani, milyen kihívásokkal találkozott.

**Kulcsszavak:** interjú, rendőrség

### **Abstract**

The Rapid Response and Special Police Service (hereinafter referred to as the „KR”) is a nationally competent police body subordinate to the National Police Headquarters (ORFK), a permanent police force of the Hungarian Police. Its motto: „Unity, Loyalty, Honour”. The KR forces are distinguished by the fact that they wear a burgundy pilot cap, a burgundy armband on their left upper arm, and „Készenléti Rendőrség” on the back of their outer garments instead of „POLICE”, and instead of white their vehicles are painted silver metallic. The regular headcount of KR, including its Budapest and rural subdivisions, is 9079 person. The commander of the police body is the Deputy National Chief of Police Operations, who is the director and head of the eight directorates and the four organizational divisions. From 1 September 2021, Police Major General dr. Csaba Tarcsa, former Director of the National Bureau of Investigation of the KR (hereinafter: NNI) took over the command of the KR. Among other things, we asked the Commander how the work of such a diverse unit with different activities could be managed in a coordinated way, and what challenges he faced.

**Keywords:** interview, police

*Parancsnok úr, kinevezését követően milyen szakmai kihívásokkal kellett szembenéznie a több mint 9000 fős állománnyal rendelkező KR élére kerülve?*

Az NNI igazgatójaként már „rendszeren belül” voltam, így ismertem, hogy mivel foglalkozik a KR, de azért más a parancsnoki székéből minden részletében látni a szervezetet. Éppen az Eucharisztikus Világkongresszus, a Szentatya látogatása és az Euro 2020 események időszakában kerültem parancsnoki beosztásba, egyik nagyszabású rendezvény követte a másikat. A pápa látogatása alkalmával az állomány részéről körülbelül 2000 fő vett részt a rendezvény biztosításában. Az elődöm, dr. Kuczik János Zoltán r. vezérőrnagy úr irányításával hajtottuk végre a feladatot, mert ő volt ezeknek a nagyszabású eseményeknek a biztosítására kijelölt parancsnok. Csodálattal néztem, milyen óraműpontossággal zajlott minden, a tervben előre meghatározott rendőri feladat.

Én alapvetően bűnügyes voltam, pályafutásom során már vezettem városi rendőrkapitányságot és több megyei rendőr-főkapitányságot, de a KR-t irányítani ezektől különbözik, itt másfajta szemléletre van szükség, ami nagyszerű kihívás számomra. Viszonylag új szakterület volt számomra a személy- és objektumvédelem és a delegáció kísérés specialitása, mivel a megyei rendőr-főkapitányságoknál nincs ilyen típusú feladat.

Szoktam is mondani a kollégáknak, hogy én nem akarok a legjobb személyvédő, a legjobb objektumőr, a legjobb rendezvénybiztosítást szervező parancsnok lenni, mert nincs már időm arra, hogy ezek minden csínját-bínját megtanuljam, de igyekszem magamba szívni a szakma alapjait. Szerencsére olyan vezetógarnitúra áll a hátam mögött, akikre tudok támaszkodni, akik mesterei a szakmájuknak. Többen is vannak közöttük, akik már 20-30 éve a KR-nél teljesítik szolgálatukat.

Elmondhatom magamról, hogy „beszippantott” a KR, nagyon megszerettem a szervezetet.

Annak köszönhetően, hogy „testközelből” láttam megyei rendőr-főkapitányságok, városi kapitányságok működését, látom, hogy mennyiben különbözik azoktól a KR feladatrendszere, ezért van lehetőségem új szint vinni a munkába. Mondok egy példát. A KR-nek nem kell statisztikai adatokat szolgáltatnia például a lakásbetörések, az ittas vezetések számáról vagy a közúti balesetek okairól, míg a megyei rendőri szervezeteknek igen. És ez az a pont, ahol mi segíteni tudjuk a munkájukat. Ugyanis – maradva a példánál –, ha már egy nekünk rendelt feladat végrehajtása okán úgyis kint vagyunk közterületen, semmiből nem áll ellenőrizni például a közlekedésben részt vevőknél a különböző biztonsági eszközök alkalmazását: a biztonsági gyerekülés meglétét, a biztonsági öv vagy akár a mobiltelefon használatát. Tehát, ezzel a kiegészítő tevékenységgel nem csak létszámban, hanem minőségben is igyekszünk erősíteni a megyei kollégákat.

Ehhez természetesen másképpen kell gondolkodni, szemléletet kell váltani, és ez a szemléletváltás egészen más vezetői iránymutatást igényel. Azt, hogy a munkatársaim is nyitottabbak legyenek más rendőri szervek problémái felé. Nekem ebben a sokéves rendőrfőkapitányi tapasztalatom sokat segít.

Említenék egy másik példát. Eddigi munkám során több ízben szembesültem olyan helyzetekkel, amikor azonnali beavatkozásra volt szükség. Ilyen volt például Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében az árvízveszélyes helyzet, a Bakonyban a hirtelen nagy mennyiségben leesett hó okozta rendkívüli helyzet. Az ilyen esetekben jó, ha rendelkezésre áll egy azonnal mozgósítható egység, amivel az illetékes rendőri vezető „gazdálkodni tud”. Erre szolgál a KR. Elmondhatom, hogy ez a szervezet országosan működik, hisz minden ország részben van alegységünk. Ott vagyunk Miskolcon, Nyírbátorban, Debrecenben, Szegeden, Orosházán, Kiskunhalason, Pécsen, Kaposváron, Nagykanizsán, Szombathelyen, Győrben, Székesfehérváron és persze a fővárosban, Budapesten. A határoktól, főleg a schengeni külső határoktól olyan távolságra vagyunk, ahonnan azonnal be tudunk avatkozni, ha kéri a megyei rendőri szerv, vagy ha esetleg szükséges. A Balatonhoz például dunántúli diszlokált osztályainktól mozgósítunk, ami a nyári fesztiválszezon kezdetével hamarosan aktuálissá is válik. Budapesten a védett létesítmények őrzésében, a delegációk kísérésében meghatározott létszámmal veszünk részt, és a határőrizeti munka is meghatározott létszámmal folyik. Az ezekre a feladatokra beosztott munkatársak létszámán felül lévő személyi állomány a szabadon mozgatható erő.

A csapaterőn túl hadd említsek meg még egy-két olyan speciális, ugyanakkor a rendőri munka könnyedebb részét megtestesítő egységet, amelyek szintén a KR szervezetében találhatók. Hozzánk tartozik például az egész rendőri szervezet egyetlen zenekara. Tagjainak nagy többsége zeneakadémiai végzettséggel rendelkezik, és civilben is sokfelé játszanak. Ez nyilvánvalóan a munkatársak profizmusát bizonyítja, erősíti, plusz a jó hírust is megalapozza. Nagyon sok fellépést és koncertet adnak, jó hírust viszik a KR-nek.

Hozzánk tartozik a Nemzeti Lovas Diszegység is, amely a különböző állami ünnepeken, a nemzetközi delegációk fogadásakor látható, és minden alkalommal népszerűsíti a rendőrséget. Sokan nem is gondolnák, hogy például pont a lovak, a lovas szolgálat okán olyan, népi mesterséget űző embereket is foglalkoztatunk, mint a például a patkolókovács vagy a szijgyártó.

*Mióta működik a szervezet a mai formájában? Milyen az együttműködés a többi felelősségteljes testülettel?*

A 2010-es szervezeti felépítés nagyon megváltozott. Akkor még három alegység, a Rendészeti Igazgatóság, a Különleges Szolgálatok Igazgatósága és

a Támogató Igazgatóság alá tagozódtak a további főosztályok, osztályok. Érdekesképpen elmondom, hogy ekkor még a Különleges Szolgálatok Igazgatóságához tartozott a Terrorelhárító Szolgálat, a Tűzszerész Szolgálat, a Pénzkísérő Szolgálat, az Állami Futárszolgálat és a Légirendészeti Parancsnokság. Az utóbbi három még ma is ennek az igazgatóságnak a szervezeti egységébe tagozódik. A KR feladatköre és ezzel együtt a személyi állománya szinte évről évre folyamatosan bővült. A mai szervezeti állománytábla szerint a KR tevékenységi körét igazgatóságokra, és szintén a közvetlen irányításom alá tartozó, főosztály jogállású funkcionális egységekre bontva látja el.

A speciális szakmai feladatokat a Személy- és Objektumvédelmi Igazgatóság, a Különleges Szolgálatok Igazgatósága, a Rendészeti Igazgatóság, a Nyugat-magyarországi Határrendészeti Igazgatóság, a Kelet-magyarországi Határrendészeti Igazgatóság és az NNI végzi. Az igazgatóságok munkáját támogatja a szintén igazgatóságként működő két gazdasági jellegű szervezeti egységünk – amelyek ellátási körébe nem csak a KR, hanem több más, az Országos Rendőr-főkapitányság irányítása alá tartozó területi szerv is tartozik –, a Költségvetési Igazgatóság és a Műszaki és Üzemeltetési Igazgatóság. Szintén közvetlen irányítással működik a Humánigazgatási Szolgálat, az Ellenőrzési Szolgálat, az Ügyeleti és Védelmi Szolgálat, valamint a Hivatal. Szerteágazó és többszintű a KR feladatrendszere, amely elsősorban támogató jellegű.

A különböző feladatkörök annyira speciális ismereteket igényelnek, hogy fontos a folyamatos továbbképzés, erre hangsúlyt fektetünk és igyekszünk élni az új lehetőségekkel. Egyik ilyen sajátos terület például a pilóta nélküli légitűzjárművek (drónok) használata, ami pár éve kezdődött el. Ez pont egy olyan modern terep, amivel fel lehet kelteni a fiatal generáció érdeklődését, véleményem szerint meg lehet és meg is kell őket nyerni. A drónok alkalmazásához rendelkezünk erre a feladatra kiképzett állománnyal, szakirányítókkal, jól képzett mentorokkal és a felügyeleti szerv is mi vagyunk. Szerencsés a helyzetünk, mert minden technikai újdonságot lényegében elsőként próbálhatunk ki.

Egy másik fiatalos eszközünk, aminek alkalmazásában szintén elől járunk és a korábbi évekből már tapasztalatokkal is rendelkezünk, az önegyensúlyozó két-kerekű elektromos meghajtású eszköz, hiszen például a Budai Várban már pár éve használjuk ezeket. Manapság ezek használata a járőrözési feladatokra már világszerte bevett gyakorlat. A turisztikai idényben ezek az eszközök nagyon hasznosak, hazai tekintetben gondoljunk csak a vízparti nyaraló helyeinkre, például a Balaton parton, a Velencei-tónál, a Fertő-tónál és a Tisza-tónál egyaránt. Ezeket mi is a nyári szezon kezdetével alkalmazzuk, sőt a megyei rendőri szerveknek is biztosítjuk a használatát. Az eszköz szakszerű használatára képzést szervezünk, ami házi vizsgával végződik. A fiatal kollégák által kedvelt másik, szintén a jó idő beálltával alkalmazható eszköz a kerékpár.

Jó látni, amikor „a kereslet találkozik a kínálattal”, és a személyi állomány tagjai a hozzájuk legközelebb álló feladattal foglalkozhatnak. Elhivatottság tekintetében nagyon hasonló a kutyakiképzők és a lovasszolgálat munkatársainak a feladatköre, akik élethivatásként végzik a munkájukat. A civil életben is jó megítélésnek örvend a kutyakiképző szakma. A lovas szolgálat is ilyen. A munkatársak minden reggel, minden lovat belovagolnak, egyénileg is foglalkoznak az állatokkal, valamint csoportosan gyakorolják az alaki, illetve a protokolláris feladatokat, például államfők fogadása alkalmával bemutatandó díszelgésre. A közelmúltban a Zala Megyei Rendőr-főkapitányság hozta létre a lovasszolgálatot, jómagam pedig Veszprém megyében alapítottam, még megyei rendőr-főkapitányi minőségemben. Legutóbb a Nógrád Megyei Rendőr-főkapitányság részéről jelentkezett erre igény. A megyei rendőr-főkapitányságok a tanyavilág, a külterületek biztonságának fenntartása érdekében törekednek a lovasszolgálat létrehozására. Ehhez a KR adja a háttér- és technikai támogatást, úgymint lószállító gépjárművet, felszerelést. Gazdaságossági szempontokra is figyelemmel az eszközparkunk felújítása alkalmával a régi, de még remekül használható felszereléseket felújítjuk és átadjuk a megyei szervek részére csakúgy, mint sok lovunkat is. Ez a megoldás nagyon költséghatékony, hiszen nem kell újonnan vásárolni például a lovakat.

A lovaknál maradva elmondom, hogy az állatállományunkat fokozatosan cseréljük megjelenésében döntően fekete nóniuszra, így az egységes fekete lovainkkal az alakulatunk küllemében is egységes, tekintélyt parancsolóbb megjelenést fog kapni. Azért a nóniusz fajtára esett a választás, mert ez a fajta a nyugodt idegrendszere, testfelépítése, nagysága és nem utolsó sorban az egyedszámában pótolhatósága miatt leginkább alkalmas rendészeti céljainkra.

A többi fegyveres testület tekintetében elmondhatom, hogy mindenkivel jó a kapcsolat. A KR-nek a szolgáltató jelleg a legfontosabb jellemzője, amihez technikával és létszámmal is rendelkezünk. A kollégák nagy része érzi ennek a jelentőségét, pont ezért szeretnek a legtöbben a KR-nél dolgozni. Kérnek és mi adunk. Ismét egy példa: a Magyar Rendőrség szervezetében a KR-en kívül például, senki nem rendelkezik olyan személyszállító kapacitással, mint mi. A közelmúltban a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-főkapitányság nem tudta volna szállítani az ukrainai menekülteket, akik szerettek volna továbbmenni. Délben kiadtam a parancsot, este már ott voltak a személyszállító buszaink a gyűjtőponton.

A KR nagyon sok támogatást biztosít a rendőri szervek részére, amiért nagyon sok elismerést, pozitív visszajelzést is kapunk.

*Nemzetközi összehasonlításban van-e hasonló jogállású, jogkörű, felépítésű szervezet?*

Európában számtalan helyen létezik hasonló szervezet, néhány országban katonailag szervezeten a hadsereghez tartozik, de feladatait önállóan látja el, és általában csendőrségnek hívják. Romániától Franciaországig sok helyen van olyan csapaterős szolgálat, mint a miénk, ami, ha éppen nincsen konkrét feladata, akkor járőrözésben vesz részt, és a kollégák jelenlétükkel a közbiztonságot erősítik. Erre mindenhol szükség van, mindenhol felismerték ennek a bizonyos „puffernek” az indokoltságát, mellyel a szolgálatból elvont erők pótolhatók az ország bármelyik régiójában. A hazánkba delegált rendőri összekötőkön keresztül élő, napi szintű kapcsolatunk van a külföldi társszervekkel, jól működik a partnerség.

Ezen felül a Nemzeti Nyomozó Iroda – tevékenysége okán – igen intenzív, napi szintű munkakapcsolatban áll például a francia, a lengyel, a cseh és az osztrák kollégákkal.

Úgy tapasztalom, hogy a magyar rendőrök sok területen szolgálnak jó példával, sok helyről kaptunk már pozitív visszajelzést. Legutóbb például a török kollégák informálódtak a kutyáaszolgálat iránt. Nagy érdeklődésre tartott számot az, hogy mi milyen széles spektrumban alkalmazzuk a szolgálati kutyáinkat: a pénzkereséstől a kábítószer felkutatásáig.

Az egyik munkacsoport-értekezlet alkalmával például a pénzkeresési, valamint emberi DNS-keresés feladatból nyújtottunk nekik ízelítőt. Mindkettő újdonság a kutyakiképzésben. A bemutató alkalmával a kiképző egy apró, szabadszemmel nem látható körömdarabot dobott le az aszfalra, és a kutya a mutatott szagminta alapján szinte egyből megtalálta úgy, hogy előtte két ló is tartózkodott a területen. Másik újdonság a kutyakiképzésben a lézeres irányítás, amikor a kutyát elengedik és lézerténnel irányítják, mutatva neki, hogy merre menjen, hol keressen. Fantasztikus volt, a kutya és a kiképző összhangja számomra is nagy élményt nyújtott.

Ezekből is látható, hogy sok minden van, amiben a KR egyedülálló, amire igazán büszkék lehetünk.

*Mennyire befolyásolta a Covid-19-járvány a mindennapi feladatellátást, megmaradt-e valamilyen speciális rendelkezés a világjárvány időszakából?*

A Covid-19-járvány alatt nagyon sok feladatunk volt. A különböző szállítási feladatoktól kezdve, a biztosítási feladatokig. Az NNI még a mai napig foglalkozik olyan ügyekkel, amelyek a járványhelyzethez köthetők, ilyenek voltak

például a hamis Covid igazolások kiállítása vagy a rémhírterjesztő felületekhez kapcsolódó esetek.

A járvány ideje alatt a legfontosabb szempont az volt, hogy minél kevesebb kolléga betegedjen meg, ezért különösen szigorúan betartottuk a megelőző intézkedéseket, a beléptetési szabályokat, a fertőtlenítést, a védőmaszkok használatát. Igyekeztünk a védőoltást is minél több kollégánál propagálni.

Például nálunk egy személyszállító kisbuszban egyszerre 8–9 fő, a bevetési egységnél szolgálatot teljesítő kolléga ül és utazik együtt – ennél a szolgálatnál egyébként nem olyan régen töröltem el a kötelező maszkviselest –, és ha kiesik egy komplett szolgálat, azt megérzi a KR. Az ilyen jellegű szervezeti egységnél még jobban oda kell figyelni a szabályok betartására, hogy ne alakuljon ki tömeges lebetegedés. A nagy létszám mellett elmondható, hogy nagyon jól helyt álltak a kollégák. A KR végig működőképes maradt, ami többek között elődöm, dr. Kuczik János Zoltán r. vezérőrnagy úr érdeme.

*Milyen mértékben befolyásolják a közelmúltban bekövetkezett nemzetközi események a KR mindennapi működését?*

A háború kitörésekor, az első menekülthullám érkezése alkalmával a megyei rendőr-főkapitányságokra hárult nagyon sok feladat, részükre nyújtottunk megerősítő szolgálatot. Létszámra volt szükségük, mivel a közterületekről vonták el a járőröket, a körzeti megbízottakat, ezeket a feladatokat kellett pótolni, menni kellett valakinek.

A közbiztonságot, különösen a határmenti településeken, meg kellett őrizni. Erre kiemelten oda kellett figyelni, hiszen ez a rendőrség állandó feladata. Fontos, hogy a lakosság érezze azt, hogy továbbra is biztonságban van, hogy számíthat a testületre, függetlenül attól, hogy a megszokott rendőr vagy a KR járőre van jelen.

Speciális feladatként jelentkezett a menekültek gyűjtőpontokra szállítása, ami nekünk van kapacitásunk. A nyírbátori és a miskolci egységeket az ukrán határhoz vezényeltünk, a debreceni egység a Hajdú-Bihar Megyei Rendőr-főkapitányság részére adott támogató erőt. Feladatuk a szállítás, a közbiztonság fenntartása és a járőrözés volt, továbbá határrendészeti feladatokat is elláttak. Emellett segítették a menekülteket, a gyerekeket és a csomagokat pakolták.

Mindezek mellett természetesen a déli határokon is folyamatosan jelen vagyunk már 2015 óta. Állandó létszámmal, több száz rendőr folyamatosan háromnapos váltásban lát el szolgálatot. Három nap szolgálatot három-négy pihenőnap követ, majd újra három nap szolgálat. A kollégák szeretik, mert ez így egy jól tervezhető szolgálati forma, és összeegyeztethető a magánélettel is.



*Köztudomású, hogy parancsnok úr elkötelezett a rendőri hagyományörzést illetően. Mesélne erről egy keveset?*

Elég régóta foglalkozom gyűjtéssel, mégsem tartom magam igazi műgyűjtőnek, mert mondhatni válogatás nélkül, a rendészeti relikviáktól kezdve „mindent is” gyűjtögetek. Úgy gondolom, hogy ezeknek a tárgyaknak van története, múltja, emberi sorsok állnak a háttérben. Őszintén szólva nem szívesen dobok ki ilyen jellegű tárgyakat. Mivel katonatisztként kezdtem, a katonai és a sokévi rendőri munkámból már jónéhány emléktárgyam van.

Emellett huszár hagyományörzőként is igyekszem helytállni. Székelyföldön avattak huszár hagyományörzővé, egy székely barátom kért meg, hogy lépjek be közéjük. Ők biztosították részemre az eredeti kék posztót ahhoz a hannoveri huszár egyenruhához, amelyet ők is viselnek. Ha kiutazom hozzájuk évente egy-két alkalommal, olyankor koszorúzunk, felvonulunk, díszőrséget állunk különböző rendezvényeken. Székelyföldön, az ott élő magyar közösségben ennek még különösen nagy jelentősége van, az ő számukra nagy dolog együtt „masírozni”, ezzel is erősítve az ott élőket és a hagyományörzés értékét.

Ebből a huszárcsapatból nemrég ketten ellátogattak hozzánk, hogy tanulmányozzák azt, hogyan készülünk a március tizenötödikei megemlékezésre, hogyan kell a protokolláris feladatokat végrehajtani, tisztelegni, zászlót felvonni. Ezzel a történelmi hagyományörzés átadása és annak bemutatása volt cél, ahogyan a Nemzeti Lovas Díszegységünk őrzi a katona és a huszár hagyományokat.

Az NNI épületében körülbelül 40 darab egyenruhából álló kiállításom van, közöttük régi magyar rendőr és honvéd egyenruhák. Amikor az NNI-hez a széles nemzetközi kapcsolatai és nemzetközi vonatkozású munkái okán érkeznek külföldi vendégek, mindig megmutatják nekik. Aki kicsit jártasabb a kérdésben, azt természetesen jobban érdekli a kiállítás. A jelenlegi irodámba hozattam a 8. Huszárezred egyenruháját, ugyanis a Lovas Díszegység ilyet hord.

Az egyenruhák mellett gyűjtök tányérsapkákat, régi kitüntetések, illetve kapok is ilyeneket különböző látogatások alkalmával, mert sokan tudják rólam, hogy gyűjtő vagyok. Például rendőrautó makettet kaptam már Moszkvából, New Yorkból, Franciaországból, Romániából, Lengyelországból, Szlovákiából.

A család már hozzá szokott a szenvedélyemhez, az utazásaink alkalmával is keresem a játékboltokban a különleges darabokat.

Legértékesebb darabnak egy 1848-ból származó huszárcsákót tartok, amivel egy New Yorkban élő kalapkészítő támogatta a magyar szabadságharcot. Többen kérték már tőlem, de nem akarok megválni tőle. Ugyanígy gondolkozom a birtokomban lévő eredeti csendőr igazolványról is.

A gyűjteményemet és a hagyományörzés szeretetét és értékét igyekszem továbbadni a körülöttem élőknek is, hiszen a múltunk megbecsülése a jövőnk záloga.

A KR irányításával kapcsolatban is elmondhatom, hogy amit elődeimtől örököltül kaptam azt alázattal, de határozott hozzáállással viszem tovább. Nálam a központban az ember van, nekem kollégáim vannak és nem beosztottjaim. Azt szeretném elérni, hogy a bordó sapkás rendőr minden körülmények között büszke legyen arra, hogy nálunk szolgál, és a KR megítélése mind a testületen belül, mind a lakosság körében elismerést váltson ki.

## A cikk APA szabály szerinti hivatkozása

---

Hornyik Zs. (2022). „Legfőbb erősségünk a támogatás”. Interjú dr. Tarcsa Csaba r. vezérőrnagy úrral, a Készenléti Rendőrség parancsnokával. *Belügyi Szemle*, 70(7), 1581–1590. <https://doi.org/10.38146/BSZ.2022.7.14>